

# 宝诚教育

## 2020 年考研复习资料

---

宝诚学堂在职研究生考前绝密培训资料

内部资料

禁止传阅

版权所有

复制必究

内蒙古宝诚教育咨询有限公司

内蒙古宝诚金融培训中心

## 2020 年 MBA 备考最权威指南

报考 MBA 的考生，均工作多年，面临着工作、生活、学习多重压力。他们在紧张的备考过程中，还要兼顾每天繁忙的工作，因而复习的时间相对有限。怎样在最短的时间内取得最佳的效果，也就成了广大考生非常关心的问题。为帮助考生在短短的几个月内迅速地掌握 MBA 管理考试的所有考点，学好管理学的基本知识，我们总结自身的经验和体会，并借鉴他人的一些好的看法，提出几点关于 MBA 管理应考的建议，聊尽绵薄，希望能对广大考生有所帮助。

### 一、MBA 管理考试的总体备考思路

经过多年来的观察总结，我们发现有一部分考生把数学和英语作为步入 MBA 殿堂的重点突破口，从而忽视了对于管理的复习。可以说，在最初几年的 MBA 入学考试中，这种观点是有一定道理的。但是，近几年的经验告诉我们，管理已经成为联考的一个瓶颈，前几年的联考中，很多考生都因管理铩羽而归，就是证明了这一点。因此，考生在备考过程中应对管理给与足够的重视。

在管理考试过程中，很多考生都有这样一种感觉：做题时一气呵成，丝毫不感为难，而最终的成绩却并不见佳；感觉与结果大相径庭，却又不知原因何在。其实原因就在于没能给管理考试定好位。所谓“知己知彼、百战不殆”，我们考试也是一样，在考前就应对所考的科目有一个清醒的认识。具体到管理考试，就是要认识到管理虽然是一个系统，却很强调权变的概念；换句话说，就是管理中并没有标准答案，应当根据具体情况具体分析，而不能生搬硬套、拘泥于教条。在不同的环境条件下，组织所采用的管理方式是不同的；而即使是在相同的环境中，由于内部构成以及员工的成熟度存在差异，各组织所采用的管理方式也是不尽相同的。因此，考生在答题时应当对管理学的基本知识加以灵活运用，而决不能拿着自己死记住的一点东西硬往上套。

正是以上这些特点，决定了管理考试应试方法的独特性。归结为一点，就是要有的放矢。首先要注意题干中所给的特定条件，然后根据这些条件寻找相应的最佳解题方案。而不能像有些考生那样，根据自己所判断的理论直接对题目下结论，以致忽略了题中所给出的条件假定，从而使答案不能完全符合题目的要求，导致失分。

因而在复习管理的时候，我们应从两方面入手：一方面深入学习和深刻理解管理学的一般知识，为考试打下坚实的理论基础；另一方面也要在日常的工作与生活中体会管理学的相关概念和原理，以期能够在考试中灵活运用，同时为面试做好准备。长远来看，这也是为我们将来做一名优秀的经理人做准备。

需要注意的事，管理学离不开管理实践对它的发展与验证，同时也对未来的管理实践具有指导意义。因此我们在日常工作中多少会接触到管理学的一些知识，也会对管理学感到非常亲切—尽管我们在现实中可能已把它解释得走了样。所以，在管理学的学习过程中，我们容易以自己在管理实

践中的或正确或偏颇的经验 影响到对一些管理学知识的客观把握。解决的方法，就是要分清理论与实际这两者之间的关系。对于备考管理的具体做法，我们有以下几点建议：

1. 准确记忆和深刻理解管理学的一些重要概念，尤其是那些容易混淆的概念。在复习中准确把握易混概念之间在含义上的细微区别，这对于正确解答一部分判断题和选择题很有帮助，考生应予以重视。

2. 在复习的过程重要经常总结，尽量做到“一日一小结，一周一大结”，力求对基本知识点留下深刻的印象，这一点对于答简述题尤为重要。

3. 理论联系实际。MBA 管理考试注重对理论知识的理解和运用，这就要求考生在平时注意培养开阔的思路和敏捷的头脑，对基本知识能够做到举一反三、灵活运用，能透过纷繁复杂的现象把握住问题的本质所在，准确地把握问题的关键，迅速做出解答。其具体方法就是多做一些模拟题和案例分析题，在解题中 锻炼自己敏锐性和灵活性。这种方法能在最短时间内取得最佳效果，对于时间有限的 MBA 考生来说，不啻为一种最为有效的方法。

4. 平时多积累一些经济管理类的实例，并力求用自己的知识加以分析。像《财经》、《中国经营报》等杂志、报纸，都有一些具体的案例及分析，也经常提出一些现实问题，讨论一些管理理论的新概念、新名词，经常阅读这些报纸、杂志，对于拓宽自己的知识面是非常有帮助的。对于电视中的新闻报道和财经类节目，也应多加留意

## 二. MBA 入学考试诀窍

首先，要注意复习过程中的心态。在复习过程中，要懂得调整自己的心态，保持心境平和。在考试过程中，保持冷静非常重要。

其次，在复习过程中，最好选一本适合自己的考前辅导教材，以此为重点，现通读树种全部知识，尽量把握并建立一个知识框架；然后再以《大纲》规定 的基本知识点为标准，对知识进行梳理，能背过的尽量背下来；接下来，要适量做题，积累考试经验。

再次，要注意复习看书的方法。对于管理学科来说，第一边看书可以只求理解，对知识有个大概的了解，所以，系统地看一遍即可；第二变则要集中精力 理解记忆，重点要划出来，以便反复记忆。记忆过程中，不能芝麻西瓜一把抓，要抓住要点，考试时以要点为中心加以扩展即可。

另外，还应注意记忆的方法。这一点因人而异，可以找出适合自己的方法。比如可以抽出关键字眼加以记忆，也可以以讨论的方式加深理解和记忆。

### 1. 迈向神圣殿堂的最后迎考策略

十年磨一剑，只为最后一搏。在最后的一段时间里，考生也不可放松，否则可能前功尽弃。

考前复习应转回到基础知识，把握好考试的大框架，做一些基础题，太难和太怪的题少做。

考前参加一下模拟考试也很重要。如果没有条件，可以自己算好时间，模仿考试使一使自己的 能力。这样有助于为实考打下良好的心理基础。

考前生活应该有规律，保证充足的休息时间，适当与家人、朋友接触，放松心理。临场考试时，不要过于紧张，但也不能过早得意忘形，以致一招不慎、 满盘皆失。要注意以下三方面：

(1) 合理规划好时间，为各种题型分配适量的答题时间，并**留下 15 分钟的检查时间**。

(2) 做题顺序一般来说先由选择题做起，使脑子适应考试，然后再做比较简单的简述题；案例题特别是分析题可以放到最后做，案例题分值高，要仔细 斟酌，分析题强调综合能力，应慎重动笔。有些选择题与案例题不易把握，但第一印象往往是正确的，应此第一次选择非常重要，一旦选定，就不要再改来改去。

(3) 调节好心态，从容应答。切勿粗心大意、得意忘形，应认真分析，找准突破点，从容应答。对于把握不大的问题，要静下心来，弄清楚题意图，尽 量作答。在答题时，可以根据自己的一些实际体会总结应答。

### 分析题

分析题是 2000 年才出现在管理考试中的新题型，代表了考试发展的一个趋势，它对考察考生的综合管理能力非常有效，以后的考试中可能加强对这一 方面的考察。

分析题的题型是案例分析，给出一个案例并提出问题，要求考生做出开放式分析。考生可在更大的空间内作答，此题型主要考察考生对相关理论的掌握、系统思考与分析以及观点组织与文字表达等综合能力的检验。这就要求考生要有广阔的知识面，实习管理学及相关学的基本理论，并能将各种知识融会贯通、灵活运用，以解决实际问题。而且要求考生能够明确地提出自己的观点，并以严密的逻辑、清晰的层次以及严谨流畅的语言文字表述和论证自己的观点。可见，在分析题中 取得高分是一件不容易的事情。对此，我们有如下建议：

先问题后案例。分析题的问题一般比较简单，可以先看完问题，带着问题去阅读案例材料，这样容易抓住重点，答起题来比较有针对性。

先框架后内容。读完材料后，不要急于动笔，先花几分钟时间对问题进行系统的思考和分析，确定相关理论，理出答题思路和要点，在头脑中搭起答题的 整体框架，必要时可将框架写在草稿纸上，这样才能全面地答题。有的放矢。先分析清楚企业的问题是什么，有是什么原因造成了这些问题，然后再针对这些问题提 出对策。主次分明。首先要把要点答完整，对每一要点用一两句话概括；然后针对每一点尽可能地展开，进行深入的分析，这也是分析题与简述题的区别。对于不同 的点，也应分清主次，对重要之点要详细论述，对一般的点则讲清即可。重要的点放在前面，使得层次分明，有秩序感。

另外，行文流畅、语言严谨，干净整洁的卷面也能给阅卷老师一个好的印象，为考卷锦上添花，取得理想的分数。分析题的答案不是唯一的，对同一问题 的解决可以有不同的思路，只要考生在答题时进行全面系统的思考，观点明确、思路清晰、分析深入、逻辑严谨、表达流畅、卷面整洁，就一定能取得高分，进入自 己理想的学府。总之，管理考试的答题技巧有很多，考生应根据自身特点选择最适合自己的一种，对症下药、取长补短，力求考出一个理想的成绩。

最后，我们祝大家百尺竿头、更进一步，在新的一年里如愿以偿，昂首迈进理想的学府、神圣的殿堂。

## 备考指南：MBA 数学应试七种武器 助你提高解题速

所谓武器，是本人在做题过程中的一些经验，主要是针对提高解题速度而言。其中，引用的题目全部为东方飞龙模拟试题。如果觉得这些方法有用的话，大家可以拿来参考。

### 一、特值法

顾名思义，特值法就是找一些符合题目要求的特殊条件解题。

例： $f(n)=(n+1)^n-1$  ( $n$  为自然数且  $n>1$ )，则  $f(n)$

(A) 只能被  $n$  整除 (B) 能被  $n^2$  整除 (C) 能被  $n^3$  整除 (D) 能被  $(n+1)$  整除 (E) A、B、C、D 均不正确

解答：令  $n=2$  和  $3$ ，即可立即发现  $f(2)=8$ ， $f(3)=63$ ，于是知 A、C、D 均错误，而对于目前五选一的题型，E 大多情况下都是为了凑五个选项而来的，所以，一般可以不考虑 E，所以，马上就可以得出答案为 B。

例：在等差数列  $\{a_n\}$  中，公差  $d \neq 0$ ，且  $a_1$ 、 $a_3$ 、 $a_9$  成等比数列，则  $(a_1+a_3+a_9)/(a_2+a_4+a_{10})$  等于

(A)  $13/16$  (B)  $7/8$  (C)  $11/16$  (D)  $-13/16$  (E) A、B、C、D 均不正确

解答：取自然数列，则所求为  $(1+3+9)/(2+4+10)$ ，选 A。

例： $C(1, n)+3C(2, n)+3^2C(3, n)+\dots+3^{n-1}C(n, n)$  等于

(A)  $4^n$  (B)  $3 \cdot 4^n$  (C)  $1/3 \cdot (4^n-1)$  (D)  $4^{n/3-1}$  (E) A、B、C、D 均不正确

解答：令  $n=1$ ，则原式=1，对应下面答案为 D。

例：已知  $abc=1$ ，则  $a/(ab+a+1)+b/(bc+b+1)+c/(ac+c+1)$  等于

(A) 1 (B) 2 (C)  $3/2$  (D)  $2/3$  (E) A、B、C、D 均不正确

解答：令  $a=b=c=1$ ，得结果为 1，故选 A。

例：已知  $A$  为  $n$  阶方阵， $A^5=0$ ， $E$  为同阶单位阵，则

(A)  $|A|>0$  (B)  $|A|<0$  (C)  $|E-A|=0$  (D)  $|E-A| \neq 0$  (E) A、B、C、D 均不正确

解答：令  $A=0$  (即零矩阵)，马上可知 A、B、C 皆错，故选 D。

### 二、代入法

代入法，即从选项入手，代入已知的条件中解题。

例：线性方程组

$$x_1+x_2+\lambda x_3=4$$

$$-x_1+\lambda x_2+x_3=\lambda^2$$

$$x_1-x_2+2x_3=-4$$

有唯一解

(1)  $\lambda \neq -1$  (2)  $\lambda \neq 4$

解答：对含参数的矩阵进行初等行变换难免有些复杂，而且容易出错，如果直接把下面的值代入方程，判断是否满足有唯一解，就要方便得多。答案是选 C。

例：不等式  $5 \leq |x^2 - 4| \leq x + 2$  成立

(1)  $|x| > 2$  (2)  $x < 3$

解答：不需要解不等式，而是将条件 (1)、(2) 中找一个值  $x = 2.5$ ，会马上发现不等式是不成立的，所以选 E。

例：行列式

$$\begin{vmatrix} 1 & 0 & x & 1 \\ 0 & 1 & 1 & x \\ 1 & x & 0 & 1 \\ x & 1 & 1 & 0 \end{vmatrix} = 0$$

$$\begin{vmatrix} 1 & 0 & x & 1 \\ 0 & 1 & 1 & x \\ 1 & x & 0 & 1 \\ x & 1 & 1 & 0 \end{vmatrix} = 0$$

$$\begin{vmatrix} 1 & 0 & x & 1 \\ 0 & 1 & 1 & x \\ 1 & x & 0 & 1 \\ x & 1 & 1 & 0 \end{vmatrix} = 0$$

$$\begin{vmatrix} 1 & 0 & x & 1 \\ 0 & 1 & 1 & x \\ 1 & x & 0 & 1 \\ x & 1 & 1 & 0 \end{vmatrix} = 0$$

(1)  $x = \pm 2$  (2)  $x = 0$

解答：直接把条件 (1)、(2) 代入题目，可发现结论均成立，所以选 D。

### 三、反例法

找一个反例在推倒题目的结论，这也是经常用到的方法。通常，反例选择一些很常见的数值。

例：A、B 为 n 阶可逆矩阵，它们的逆矩阵分别是  $A^{-1}$ 、 $B^{-1}$ ，则有  $|A+B| = 0$

(1)  $|A| = -|B|$  (2)  $|A| = |B|$

解答：对于条件 (2)，如果  $A=B=E$  的话，显然题目的结论是不成立的，这就是一个反例，所以最后的答案，就只需考虑 A 或 E 了。

例：等式  $x^2/a^2 + y^2/b^2 + z^2/c^2 = 1$  成立

(1)  $a^2 + b^2 + c^2 = x^2 + y^2 + z^2$  (2)  $x/a + y/b + z/c = 1$ ，且  $a/x + b/y + c/z = 0$

解答：对于条件 (1)，若  $a=b=c=x=y=z=1$ ，显然题目的结论是不成立的。所以，最后的答案，就只需要考虑 B、C 或 E 了。

### 四、观察法

观察法的意思，就是从题目的条件和选项中直接观察，得出结论或可以排除的选项。

例：设曲线  $y=y(x)$  由方程  $(1-y)/(1+y) + \ln(y-x) = x$  所确定，则过点 (0, 1) 的切线方程为

(A)  $y=2x+1$  (B)  $y=2x-1$  (C)  $y=4x+1$  (D)  $y=4x-1$  (E)  $y=x+2$

解答：因切线过点 (0, 1)，将  $x=0$ 、 $y=1$  代入以下方程，即可直接排除 B、D 和 E。

例：不等式  $(|x-1|-1)/|x-3| > 0$  的解集为

(A)  $x < 0$  (B)  $x < 0$  或  $x > 2$  (C)  $-3 < x < 0$  或  $x > 2$  (D)  $x < 0$  或  $x > 2$  且  $x \neq 3$  (E) A、B、C、D 均不正确

解答：从题目可看出，x 不能等于 3，所以，选项 B、C 均不正确，只剩下 A 和 D，再找一个特值代入，即可得 D 为正确答案。

例：具有以下性质：(1) 它的对称轴平行于 y 轴，且向上弯；(2) 它与 x 轴所围的面积最小，且通过 (0, 0)，(1, -2) 的抛物线为

(A)  $y=4x^2-6x$  (B)  $y=2x^2-3x$  (C)  $y=4x^2-3x$  (D)  $y=x^2-3x$  (E)  $y=x^2-6x$

解答：把  $x=1$ 、 $y=-2$  代入选项，即可排除 B、C 和 E。

例：已知曲线方程  $x^2(y^2+1)\ln y=1$ ，则过曲线上(1, 1)点处的切线方程为

(A)  $y=x+2$  (B)  $y=2-x$  (C)  $y=-2-x$  (D)  $y=x-2$  (E) A、B、C、D 均不正确

解答：将  $x=1$ 、 $y=1$  代入选项，即可发现 B 为正确答案。

### 五、经验法

经验法，通常在初等数学的充分条件性判断题中使用，一般的情况是很显然能看出两个条件单独均不充分，而联立起来有可能是答案，这时，答案大多为 C。

例：要使大小不等的两数之和为 20

(1) 小数与大数之比为 2:3;

(2) 小数与大数各加上 10 之后的比为 9:11

例：改革前某国营企业年人均产值减少 40%

(1) 年总产值减少 25% (2) 年员工总数增加 25%

例：甲、乙两人合买橘子，能确定每个橘子的价钱为 0.4 元

(1) 甲得橘子 23 个，乙得橘子 17 个

(2) 甲、乙两人平均出钱买橘子，分橘子后，甲又给乙 1.2 元

例：买 1 角和 5 角的邮票的张数之比为  $(10a-5b):(10a+b)$

(1) 买邮票共花 a 元 (2) 5 角邮票比 1 角邮票多买 b 张

例：某市现有郊区人口 28 万人

(1) 该市现有人口 42 万人 (2) 该市计划一年后城区人口增长 0.8%，郊区人口增长 1.1%，致使全市人口增长 1%

### 六、图示法

用画图的方法解题，对于一些集合和积分题，能起到事半功倍的效果。

例：若  $P(B)=0.6$ ， $P(A+B)=0.7$ ，则  $P(A|B)$  =

(A) 0.1 (B) 0.3 (C) 0.25 (D) 0.35 (E) 0.1667

解答：画出图，可以很快解出答案为 C。

例： $A-(B-C)=(A-B)-C$

(1)  $AC=\phi$  (2) C 包含于 B

解答：同样还是画图，可以知道正确答案为 A。

### 七、蒙猜法

这是属于最后没有时间的情况，使用的一种破釜沉舟的方法。可以是在综合运用以上方法的基础上，在排除以外的选项中进行选择。而对于充分条件判断题来说，根据经验，选 D 和选 C 的概率比较大一些。

七种武器就这些了。但对于我们实际应试来说，更多的还是在掌握基本概念的基础上，或者活学活用，或者按部就班。不管怎么说，我们追求速度，我们也追求质量



## 如何专业备考 MBA 逻辑

### 如何专业备考 MBA 逻辑？

#### 一、逻辑备考中我们在做什么？

对于绝大多数没有碰过逻辑的人来说，拿出一套题来在规定的时间内，一般能做对 50%左右的题目。通过看教科书和听老师讲课，一段时期之后，在规定的时间内做一套题正确率一般能提高 10 个百分点左右。正确率到达 65%以后，对于大多数同学来说，虽然继续付出努力，但是逻辑成绩提高并不快，在自己感觉不到逻辑成绩有效提高的紧张备考中，不知不觉就放弃了逻辑。

事实上，在 MBA 考试的科目中逻辑是见效最快、复习效率最高的科目。首先，逻辑有很强的规律性，但是它的规律性的复杂程度远比数学低，掌握起来基本上没有什么障碍；其次，逻辑的题目种类极为有限，只要分类总结各种题型比较细致，绝大多数题逃不出这些框架，而且逻辑的解题规律，无须记忆，做题多了，题感就来了；再就是，在数学、语文、逻辑三科合并之后，快速做完逻辑的意义，不仅仅在逻辑的本身。

从一个宏观的角度来说，逻辑备考中我们追求两个东西，一个是提高做题的速度；一个是提高做题的准确度。通俗一点说，逻辑备考的目标就是做逻辑题做得又快又准。对于做题的速度，做题多了，自然就快了。而对于做题的准确度的提高，源于两点：第一点是，多做题，这一点很多人都能做到；第二点是对各类题的规律的总结和把握。当然这两点不是截然分开的，而是有机组合在一起才有用，做逻辑题与弹钢琴有相似的地方就是，在正确的理论的指导下不断实践才能有真正的提高。

一般来说，按照学习的进度，逻辑学习可以分为以下五个阶段：初学阶段；应用总结阶段；熟练提高阶段；查缺补漏阶段；逻辑高手阶段。

初学阶段：刚开始接触逻辑科目，对于逻辑的基本知识的学习很投入，并开始了一些做题，但是不知道题为什么做对，也不知道题为什么做错，做题大多凭直觉。

应用总结阶段：开始应用所学的逻辑基本知识解题，高手开始总结各类型题的解题规律，并开始寻求快速解题的诀窍，这时候每一到错题都是提高的机会。

熟练提高阶段：开始掌握大多数类型题的解题规律，并在实践中慢慢领悟到正确解题的感觉，开始形成自己做题的口诀。

查缺补漏阶段：开始完善各类型难题规律的总结，并开始注重训练做题的速度。

逻辑高手阶段：所有逻辑题都做得又快又准，到达做逻辑题的最高境界，尽管这时候做题也是凭直觉，但是这时候的直觉与初学阶段的直觉有本质的区别，这时候的直觉是建立在理性的基础上的，而以前的直觉是建立在感性的基础上的。

当然这五个阶段是人为划分的，实际当中并没有这么明确。也不是每个人都能经历这五个阶段的。

#### 二、不同阶段逻辑学习的方式与时间分配

学习逻辑的过程应该是一个循序渐进的过程，成功的逻辑学习方法应该是成一个体系的。现实中，大多数同学学习逻辑凭感觉去学，觉得自己现在应该做什么了就去做什么，这种方式很自然，但是最大的弊端就是常常不可避免地要走一些弯路，浪费了宝贵的备考时间。下面就我在逻辑中学习的一些心得体会与大家分享一下。

初学阶段：



目标：正确认识逻辑和逻辑学习的过程，掌握一些基本的逻辑基本知识，时间 15 小时。

学习任务：刚开始接触逻辑，有必要将考试指导委员会指定的教材阅读一遍过去；重点掌握充分必要条件以及它们的逆否命题的变化（每年必考）；其次是直言命题的矛盾关系和三段论（做假设题的基础）；对演绎推理和归纳推理、必然性推理和或然性推理的概念和区别有清楚认识。

学习方式与巩固：制作充分必要条件对照表，并将历年充分必要条件考题复印附在对照表下面，总结历年考充分必要条件题的特点与方式；制作演绎推理与归纳推理、必然性推理与或然性推理特点对照表。

应用总结阶段：

有一句名言：要么你发现一条路，要么你创造一条路。从爱迪生发明电灯的故事我们可以知道，探索和创造一条路是以许多次失败和花费更多的时间为成本的；而相对来说，发现及跟随别人走过的路要轻松得多。在应用总结阶段，除了本书之外，还有许多参考书对各种题的归类及解题规律的总结都写得非常精彩。如机械工业出版社 02 年出版的《03MBA 综合测试同步辅导教材逻辑分册》（韩鹏杰主编），世界知识出版社的《GRE GMAT LSAT 逻辑推理》（陈向东编著）等参考书，个人建议这些书买一本已足够。

目标：在已经将各类题型归好类的基础上，学习各种题型的解题规律并应用，时间 40 小时。

学习任务：将基本推理、削弱、支持、假设、解释、逻辑应用的解题规律认真阅读并细细总结；将每一类题的历年考题全部做完。

学习方式与巩固：每总结完一类题，做 50 道左右的题予以巩固，对做错的题细致总结，弄清错的原因，找出防止再错的措施。

熟练提高阶段：

目标：强化训练，保持状态，提高做题的速度，时间：60 小时。

学习任务：学会读题的结构，快速找出题干中论据和结论，识别论证方式的特点。每一类型题训练 100 道以上，寻找适合自己快速做题的方式。

学习与巩固：开始限时做题，发现自己强项类型题和弱项类型题，并找出为什么强、为什么弱的原因。

查缺补漏阶段：

目标：完善自己的逻辑知识体系。时间：30 小时

学习任务：开始做模拟题，并对自己觉得生疏或费时比较多的题进行总结。

学习方式与巩固：在到考试前每天做 50 道模拟题，注意对时间的把握，和自己的弱项的完善。

高手阶段：

目标：做逻辑题就象算  $1+1=2$  一样，每道逻辑题像一个小游戏，时间没有限制。一般同学达到查缺补漏阶段已经足够。

前四个阶段时间分配图表：

阶段	时间（单位小时）
初学阶段	15
应用总结阶段	40
熟练提高阶段	60
查缺补漏阶段	30

## MBA 联考英语作文万能模板

### 1. 社会现象类（利弊）

描述现象. This phenomenon has received immediate attention from our society. Relevant concern and discussion can be frequently found in media of every kind (这种现象立刻引起了社会关注, 相关的话题和讨论在各种媒体上频繁出现).

Just as every coin has two sides, this phenomenon is no exception. People vary greatly in their viewpoint (凡事都有正反面, 这种现象也不例外. 人们对此观点不一.). Some argue that it's understandable (有人认为...是理所当然的) \_\_\_\_\_. They even add that \_\_\_\_\_. Of course, other people have radically different view (其他人不这样认为). For them (他们持截然相反的态度, 他们认为) \_\_\_\_\_. Beside (况且) \_\_\_\_\_.

It seems there is no ground for these two groups of people to reach an agreement on this phenomenon (看样子在这个问题上双方很难达成一致). As for me (对我来说), it's not bad to (我认为...也不错) \_\_\_\_\_. Therefore, I insist that there is no need to make a big fuss over the phenomenon (因此我认为没必要在这个问题上小题大做). After all, it is up to the \_\_\_\_\_ to make the right choice (毕竟, 最终由...做决定).

### 2. 漫画

Here is a vivid and lively cartoon in which we can see 漫画内容. This picture conveys a clear and strong message to us that 漫画意思.

It is not difficult at all for us, upon careful thought, to understand the problem as depicted in the picture. First of all, 漫画意思 1. Besides, 漫画意思 2. Finally, 漫画意思 3.

According to what's discussed above, I believe that 上面对的观点. Only in this way can we sure that 我的观点.

### 3. 书信类

(Sep. 25, 2010)

Dear John,

.....

Best wishes!

Yours sincerely/faithfully

Lily (写信人名字)

#### 4 表格数据类（饼图）

第一段 描述一下数据（就是饼图给的数据）

This is a pie chart that shows the proportion of \_\_\_\_\_ (这个饼图揭示了… 的有关比例. classified into \_\_\_\_\_ 6 types( 被 分 为 几 类 ) as follows ( 如下): \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_.

Overall, \_\_\_\_\_ has the largest proportion(占最大比), which accounts for \_\_\_\_\_ (40%); while others has the smallest percentage (其他的总共占), at \_\_\_\_\_ (3%) .

As can be seen in the chart, \_\_\_\_\_, which makes up \_\_\_\_\_ (40 %), (…占 40%) is the most popular among total, the next is (接下来) \_\_\_\_\_, followed by \_\_\_\_\_, constituting \_\_\_\_\_ and finally come \_\_\_\_\_, (最后) \_\_\_\_\_ respectively (…分别占多少) . It should be noted that \_\_\_\_\_ (…最多) is half as much as that of \_\_\_\_\_ (最多的一类) . And it is also interesting to note that \_\_\_\_\_ is \_\_\_\_\_ (…倍) times as much as that \_\_\_\_\_ . (是…的多少倍)

第二段 分析原因

It' s not difficult to arrive at some possible factors that are directly responsible for those changes/the proportional distributions as depicted above. The most important factor that needs to be highlighted here is that \_\_\_\_\_ What' s more \_\_\_\_\_ 最重要的原因 \_\_\_\_\_ one more factor, though not conclusive, that should also be brought into attention is that \_\_\_\_\_ 其它原因 \_\_\_\_\_.

第三段 结尾：预测未来情况

Just with many other things, it' s not easy to reverse the changes that have already taken place/ the proportion that has already taken form. Therefore, I predict that the current situation will continue for a short while.

#### 5. 表格数据类（表图）:

第一段 描述一下数据（就是图标给的数据）

This line (线) graph shows \_\_\_\_\_ 图表要讨论的现象 \_\_\_\_\_ . (这个图向我们显示…) In general, the figures reveal that \_\_\_\_\_ increased dramatically (总的来说, 这些数据说明…增长剧烈) while \_\_\_\_\_ decreased greatly during that period (然而…却大幅下降) .

From (1982) to (1985), \_\_\_\_\_ remained at about (56%) stably (从哪年到哪年, …保持稳定在百分比) . However, \_\_\_\_\_ jumped sharply from (1985) to (1989) 然而从哪年到哪年…却剧烈下降) . In (1989) , it reached the peak(顶峰) of \_\_\_\_\_ , (在哪年到达顶峰…) of which \_\_\_\_\_ took up \_\_\_\_\_ . (具体是…)

On the contrary (相反) , \_\_\_\_\_ fell rapidly between \_\_\_\_\_ (1985) and \_\_\_\_\_ (1989) ,

(从哪年到哪年…大幅下降) and then it leveled off until (1992) (哪年持平) when there came another steep decrease. In (1995), it bottomed out to (3%). (在哪年降到谷底)

### 第二段 分析原因

It's not difficult to arrive at some possible factors that are directly responsible for those changes/the proportional distributions as depicted above. (我们不难发现导致上述这些变化发生/这种比例出现的因素如下) The most important factor that needs to be highlighted here is that... What's more 最重要的原因 one more factor, though not conclusive, that should also be brought into attention is that 其它原因.

### 第三段 结尾: 预测未来情况

Just with many other things, it's not easy to reverse the changes that have already taken place/ the proportion that has already taken form. Therefore, I predict that the current situation will continue for a short while. (就像许多其它的事情一样, 我们很难阻止这些变化/这种比例关系的持续。因此, 我预计, 目前这种状况在短期内将会持续下去。)

## MBA 英语作文例文

### 社会现象类例文

Nowadays more and more Chinese high school students choose to apply for American college entrance test. This phenomenon has received immediate attention from our society. Relevant concern and discussion can be frequently found media of every kind. (美国大学入学考试进入中国引起关注)

Just as every coin has two sides (凡事有利弊), this phenomenon is no exception. People vary greatly in their viewpoint. Some argue that it's understandable for Chinese students to take this action. They even add that American test is another good choice for those students. (有人认为这是好事)

Of course other people have radically different view. For them, American test comes as a competition to Chinese test system. They fear that our best students will be lost in this way. Besides, one more test means another burden to the students. (有人认为这不好)

It seems there is no ground for these two groups of people to reach an agreement on this phenomenon. As for me, it's not bad to have another type of test. Therefore, I insist that there is no need to make a big fuss over the phenomenon. After all, it is up to the students to make the right choice.

### 漫画类例文

Here is a vivid and lively cartoon in which we can see a grandfather and a grandson watching TV together. When there is a special program on the screen, the grandfather feels shy while the grandson says "it's quite common indeed". This picture conveys a clear and strong message to us that some TV programs may exert a great influence upon the children. (简单描述漫画内容)

It is not difficult at all for us, upon careful thought, to understand the problem as depicted in the picture. First of all, children are in the process of growing up, and open to outside influence. TV programs can play a big part because children like to watch TV. Besides, children are curious, and keen to learn more about the world. TV programs provide an important means of learning. Finally, children are too young to distinguish good from bad. It's easy for them to be influenced. (解释漫画意思)

According to what's discussed above, I believe that TV programs should be checked and censored before they are shown on the screen. Only in this way can we be sure that children

watch good programs that can lead them to a healthy and wonderful life. (个人观点)

### 图表类例文

This line graph shows Canadians' saving and debt as a percentage of their disposable income between 1982 and 1998. In general, the figures reveal that Canadians total debt increased dramatically while savings decreased greatly during that period. From 1982 to 1985, the total debt to disposable income remained at about 56% stably, including about 38% mortgage and 18% consumer debt to disposable income. However, the total debt to income jumped sharply from 1985 to 1998. In 1998, it reached the peak of 101%, of which mortgage debt took up 72% and consumer debt took up 29%. On the contrary, the savings to income fell rapidly between 1982 and 1987, and then it leveled off until 1992 when there came another steep decrease. IN 1998, it bottomed out to 2%. (柱状图第一段, 描述图表给是数据)

This is a pie chart that shows the proportion of the meat sold in a supermarket. The total meat sold is classified into six types as follows: chicken, pork, beef, lamb, fish and others. Overall, chicken has the largest proportion, which accounts for 40%; while others has the smallest percentage, at 2%. As can be seen in the chart, chicken, which makes up 40%, is the most popular among the total meat sold, then next is pork with 20%, followed by beef, constituting 18%, and finally come lamb, fish and others at 15%, 5% and 2% respectively. It should be noted that the sale of pork is half as much as that of chicken. And it is also interesting to note that the sale of chicken is 20 times as much as that of others. (饼状图第一段, 描述图表给的数据)

It's not difficult to arrive at some possible factors that are directly responsible for those changes/the proportional distributions as depicted above. The most important factor that needs to be highlighted here is that ...What's more ... One more factor, though not conclusive, that should also be brought into attention is that... (分析原因)

Just with many other things, it's not easy to reverse the changes that have already taken place/the proportion that has already taken form. Therefore, I predict that the current situation will continue for a short while. (预测未来情况)

### 感谢信例文

Aug. 18, 1989

Dear Liu Dong,

I'm back at school now. I wish to express my thanks to you for the wonderful vacation

I spent with you and your family. During the vacation you taught me how to swim, boat and fish. I really appreciate your taking time off work to take me around and show me so many places.

Your mother is such a terrific cook! I think I must have gained 10 pounds just in the week I spent with you. Surely I've spent a happy vacation, which will be remembered for long.

I hope you will be able to visit our school sometime. Thank you again. Let's keep in touch.

Yours sincerely

Liming

### 道歉信范文

因过失或疏忽做错了事，给别人带来了麻烦或损失，发觉后要立即写信给对方赔礼道歉，这是一种礼貌。这类信要写得坦率，诚恳。

#### 1. 因未能践约赴宴致歉 Unable to keep one's promise

Dear [Miss Nancy],

Much to my regret I was unable to keep my promise to attend your [birthday] party [last Saturday], owing to the fact that my [little son] was suddenly taken ill early [that day].

Hoping to see you soon.

Truly yours,

亲爱的[南希小姐]:

[小儿][上周六]突然生病，因此未能应约赴[生日]宴，殊觉抱歉，希原谅，再见。

祝好!

#### 2. 因迟复来信致歉 Because of answering one's letter late

Dear [David]:

I am afraid that you will think me unpardonably negligent in not having answered your letter dated [7, December] sooner, but when I have told you the reason, I trust you will be convinced that the neglect was excusable. When your letter arrived, I was just in [Hong Kong]. As my family could not forward it to me during my absence, it has been, therefore, lying on my desk until the moment when I took it up. Now the

first thing I have to hasten to do is to write to you these few lines to express my deep regret.

I enjoyed many pleasant sights during my trip. I shall be pleased to give you an account



to of them when I see you next.

Yours,

亲爱的[戴维]:

请原谅我收到您[12月7日]的来信后迟迟未复,现将原因告诉您,相信您一定会谅解的。您的来信到来时,我正巧在[香港],家人无法及时转递。你的信一直放在我写字台上,直到我回到才看见,拖至今天才回信,深表歉意。

这次出去旅行饱览了许多美丽景色,下次见到您时,将告诉您一切。

祝好!

### 3. 因未能及时还书致歉 Unable to return borrowed book on time

Dear [Kate]:

Excuse me for my long delaying in returning to you your “Robinson Crusoe” which I read through with great interest. I had finished reading the book and was about to return it when [my cousin] came to see me. Never having seen the book, [She] was so interested in it that I had to retain it longer. However, I hope that in view of the additional

delight thus afforded by your book, you will overlook my negligence in not returning it sooner.

Thanking you again for the loan.

Sincerely yours,

亲爱的[凯特]:

我迟迟未能归还您的那本《鲁滨逊飘流记》,请原谅。该书我读得津津有味。读完后,正预备归还您时,我的[表妹]来访,见这本书也感兴趣,定要借去一读。为了让别人也能分享您那本书所给予的乐趣,我不能及时归还。我想再延迟些日子奉还,谅您不会介意的。

再次感谢您的慷慨。

祝好!

### 感谢信范文

Dear Mr. and Mrs. Smith,

I am now back to China **safe and sound**. In this letter I would like to convey **my heartfelt thanks to** you and your lovely children for your kindness and hospitality to host me when I was in New York. **Your generous help and tender care made me feel warmly welcomed and transformed my first American trip into a beautiful memory.**

I do hope that your whole families pay **a visit** to China in future, so that I could have the opportunity to **repay** your friendship. I **assure you that you would enjoy visiting here as I did at your home.**

I feel obliged to thank you once more.

Love,  
Li Ming

**译文:**

亲爱的史密斯先生和夫人:

我现在安全健康地回到了中国。通过这封信,我想表达我对于您二位和你们可爱的孩子们衷心的感谢,感谢您对我纽约之行的热情招待。你们的慷慨和对我的关心使我此行更加愉快,而我的第一次美国之行也因此变成了美好的回忆。

我非常希望你们能在将来访问中国,让我有机会回报你们的友谊,我保证你们会像我在纽约那样度过一个愉快的时光。

再一次向你们表示感谢。

爱你们的,  
李明

**活动安排范文**

Dear Mr. / Ms,

We are very pleased to welcome President William Taylor and Manager James Rogers to Beijing and Shanghai in the second half of April for about a week. As requested, we propose the following itinerary for your consideration.

Monday, April 18

4.00 p.m. Arrive in Beijing by Frt.xx, to be met at the airport by Mr. President of Asia Trading Co.

4.15 Leave for Great Wall Hotel

7.30 Dinner given by President x

Tuesday, April 19

9:30 a.m. Discussion at Asia Trading Co. Building

2:00 p.m. Group discussion

8:00 p.m. Cocktail reception given by the British Commercial Counselor in Beijing

Wednesday, April 20

9:00 a.m. Discussion

12:00 noon Sign the Letter of Intent

1:30 p.m. Peking Duck Dinner

3:30 p.m. visit the Summer palace

6:00 Departure for Shanghai

Would you please confirm by fax so that we can make arrangements accordingly.

Yours faithfully

\*\*\*

尊敬的先生/小姐:

我们非常高兴威廉·泰勒总裁和珍姆斯·罗杰斯经理能于四月下半月到北京、上海访问一周，根据要求我们提出下列活动安排供参考:

星期一，四月十八日

下午 4: 00 乘航班 XX 到达北京，由亚洲贸易公司的总裁 X 先生到机场迎接

4: 15 乘车去长城宾馆

7: 30 总裁 X 先生举行晚宴

星期二，四月十九日

上午 9:30 a.m. 在亚洲贸易公司讨论

2:00 p.m. 小组讨论

8:00 p.m. 英国驻北京商务领事举行鸡尾酒招待会

星期三，四月二十日

上午 9: 00 讨论

中午 12: 00 签订意向书

下午 1: 30 吃北京烤鸭

3: 30 参观故宫

6: 00 乘机去上海

请传真确认，以便我们做相应的安排。

您诚挚的

\*\*\*

### 介绍信范文

Dear Mr. / Ms,

This is to introduce Mr. Frank Jones, our new marketing specialist who will be in London from April 5 to mid April on business.

We shall appreciate any help you can give Mr. Jones and will always be happy to reciprocate.

Yours faithfully

\*\*\*

尊敬的先生/小姐，

现向您推荐我们的市场专家弗兰克·琼斯先生。他将因公务在四月 15 日到四月中旬期间停留伦敦。

我们将非常感谢您向琼斯先生提供的任何帮助，并非常高兴施以回报。

您诚挚的

\*\*\*

实例之二：

Dear Mr. / Ms,

We are pleased to introduce Mr. Wang You, our import manager of Textiles Department. Mr. Wang is spending three weeks in your city to develop our business with chief manufactures and to make purchases of decorative fabrics for the coming season.

We shall be most grateful if you will introduce him to reliable manufacturers and give him any help or advice he may need.

Yours faithfully

\*\*\*

尊敬的先生/小姐，

我们非常高兴向您介绍我们纺织部的进口经理王有先生。王先生将在你市度过三周，他要与主要的生产厂家拓展商务并为下一季度采购装饰织品。

如能介绍他给可靠的生产厂家，向他提供所需的任何帮助或建议，我们将不胜感谢。

您诚挚的

\*\*\*

### 邀请信例文

Dear Mr. / Ms,

We should like to invite your Corporation to attend the 2007 International Fair which will be held from April 29 to May 4 at the above address. Full details on the Fair will be sent in a week.

We look forward to hearing from you soon, and hope that you will be able to attend.

Yours faithfully

尊敬的先生/小姐，

在上述地址，我们想请贵公司参加于四月二十九日到五月四日举办的 2007 国际商品交易会，关于交易会的详情我们一周内将寄给你。希望不久能收到你的来信，并能来参加。

您诚挚的

如果是肯定答复的话，可以参照下列写法：

Dear Mr. / Ms,

Thank you for your letter of March 20 inviting our corporation to participate in the 2007 International Fair. We are very pleased to accept and will plan to display our electrical appliances as we did in previous years.

Mr. Li will be in your city from April 2 to 7 to make specific arrangements and would very much appreciate your assistance.

Yours faithfully

尊敬的先生/小姐，

感谢三月二十八日来信邀请我们公司参加 2007 国际商品交易会。我们乐于参加并计划展示我们前几年生产的电子设备。李先生将于四月二日至七日去你市做具体安排，非常感谢你的协助。

你诚挚的

如果是否定答复的话，可以参照下列写法：

Dear Mr. / Ms,

Thank you very much for your invitation to attend the 2007 International Fair. As we are going to open a repair shop in your city at that time, we are sorry that we shall not be able to come.

We hope to see you on some future occasion.

Yours faithfully

尊敬的先生/小姐，

非常感谢您邀请我们参加 2007 国际商品交易会。由于我们将于同一时间到你市新开一家维修店，非常抱歉我们不能前去。

希望以后在某些场合见到您。

您诚挚的

## 咨 询 范 文

询问信息

Dear Mr. / Ms,

We are much concerned that your sales in recent months have fallen considerably. At first we thought this might be due to a slack market, but on looking into the matter more closely, we find that the general trend of trade during this period has been upwards.

It is possible that you are facing difficulties of which we are not aware. If so, we would like to know what we can do to help. We, therefore, look forward to receiving from you a detailed report on the situation and suggestions as to how we may help in restoring our sales to their former level.

Yours faithfully

## 2020 年 MBA 写作指导：英语写作中用途最广的基本句式

- 1) There are three reasons for this.
- 2) The reasons for this are as follows.
- 3) The reason for this is obvious.
- 4) The reason for this is not far to seek.
- 5) The reason for this is that...
- 6) We have good reason to believe that...

例如：There are three reasons for the changes that have taken place in our life. Firstly, people's living standard has been greatly improved. Secondly, most people are well paid, and they can afford what they need or like. Last but not least, more and more people prefer to enjoy modern life.

注：如写第一个句子没有把握，可将其改写成两个句子。如：Great changes have taken place in our life. There are three reasons for this. 这样写可以避免套用中的表达失误。

### 2. 表示好处

- 1) It has the following advantages.
- 2) It does us a lot of good.
- 3) It benefits us quite a lot.
- 4) It is beneficial to us.
- 5) It is of great benefit to us.

例如：Books are like friends. They can help us know the world better, and they can open our minds and widen our horizons. Therefore, reading extensively is of great benefit to us.

### 3. 表示坏处

- 1) It has more disadvantages than advantages.
- 2) It does us much harm.
- 3) It is harmful to us.

例如：However, everything divides into two. Television can also be harmful to us. It can do harm to our health and make us lazy if we spend too much time watching television.

### 4. 表示重要、必要、困难、方便、可能

- 1) It is important (necessary, difficult, convenient, possible) for sb. to do sth.
- 2) We think it necessary to do sth.
- 3) It plays an important role in our life.

例如：Computers are now being used everywhere, whether in the government, in schools or in business. Soon, computers will be found in every home, too. We have good reason to say that computers

are playing an increasingly important role in our life and we have stepped into the Computer Age.

5. 表示措施

- 1) We should take some effective measures.
- 2) We should try our best to overcome (conquer) the difficulties.
- 3) We should do our utmost in doing sth.
- 4) We should solve the problems that we are confronted (faced) with.

例如：The housing problem that we are confronted with is becoming more and more serious. Therefore, we must take some effective measures to solve it.

6. 表示变化

- 1) Some changes have taken place in the past five years.
- 2) A great change will certainly be produced in the world's communications.
- 3) The computer has brought about many changes in education.

例如：Some changes have taken place in people's diet in the past five years. The major reasons for these changes are not far to seek. Nowadays, more and more people are switching from grain to meat for protein, and from fruit and vegetable to milk for vitamins.

7. 表示事实、现状

- 1) We cannot ignore the fact that...
- 2) No one can deny the fact that...
- 3) There is no denying the fact that...
- 4) This is a phenomenon that many people are interested in.
- 5) However, that's not the case.



## 2020 年 MBA 写作：五个方法教你写出优美句子

在写作中，往往听到一些关于句子好或坏的评论，那么好句子到底有什么标准呢？下面就把一个好句子的几个基本原则介绍一下，希望能够帮你在写作中写出优美的句子来。

**1.完整完整是好句子的第一要点。**一个完整的句子表达单一的完整的意思。它不包含并不紧密相关的意思，也不表达本身不完整的意思。

**2.连贯连贯是指句子各部分之间清楚而合理的联系。**句子中的词语和部分应恰当地衔接，它们之间的关系应十分清楚。不连贯的句子通常有以下几种毛病：平行结构有缺点，代词指代不清楚，修饰语和被修饰语的关系不明确，在人称、数、语态、时态或语气上有混乱之处。

**3.简洁句中不应有任何不必要的词。**只要意思充分地表达了，用词越少越好。用词过多只会使意思模糊不清，而不是更加明晰。人们常常用不必要的词，所以最好在写完一篇文章之后，仔细检查一两遍，看看有没有一些词可以删去而又不影响意思的表达。

**4.强调凡是重要的意思都应在表达时予以强调。**为此说话时人们可用各种方法，如提高声音、放慢语速、使用短句或加上手势。写文章时，也可以使用倒装、感叹、重复、反问等方法对应该强调的词语和句子加重语气。

**5.多样句型的多样化，对好的文章来说是必不可少的。**好几句长短相同、结构相似的句子连在一起，如又用同一个名词或代词作主语，必然会显得很单调。为多样化起见，短句和长句，简单句、并列句和复合句，圆周句和松散句都应错杂使用。也可偶尔用一个问句、祈使句或感叹句。但是不要只是为了多样化而频频变换句型。句子的结构和长度首先要由所要表达的思想来决定。只有恰当地表达思想时多样化才可取。

## 2020 MBA 联考论说文写作万能模版

第一段，（100 字）首先，简略的引用原文，作为一篇完整文章，应该让看的人明白你的论证从何处引申和展开的，否则，好像是无病之呻吟，所以，思路应该是：在文章开头用 100 字以内简洁的引述原文，抛出自己的观点。

第二段，（100 字）破题，对材料有简单的分析和引申，强化观点。

第三段，（200 字）通过正面论述，通过 3 个短暂的排比例子，（最好古代，近代，现代：比如论坚持和毅力，李白若没有“铁棒磨成针”的精神，何来“斗酒诗百篇”；杜甫若没有“读书破万卷”，何来“下笔若有神”，马克思若没有四十年如一日的坚持，何来资本论之闻名于世。再如：论修养方面，试想，孔子若不注重修身，何以成为圣人，受世代敬仰；战国四公子，若不注重修身，何以有门客四千，大家都愿意为其舍生取义。）

第四段，（200 字）通过反面论证，如上面的论述展开，列举 3 个例子。比如，周幽王、商纣王若不贪恋酒色，何以成为千古罪人而遭人唾弃；秦桧、高俅若不残害忠良，何以成为佞臣而遗臭万年；成克杰、胡长青若不贪欲堕落，何以成为国家的罪人而抱憾终身。

第五段，（100 字）点击材料论点，展开号召和呼吁，说明这中情况既然如此重要，那么，作为我们现代化的建设者，国家的栋梁，没有理由漠然处之，我们责无旁贷，“天载其苍，地履其荒，纵有千古，横有八荒，前途似锦，来日方长”、“自信人生二百年，会当击水三千里”、“以个人数十年必死之生命，扶中华千百年不倾之大厦”。

建议：正反面的字数和重点与否，根据自己的观点和题目要有所侧重，多用三句排比，语言尽量短小精悍，最好有时能形成对仗，多使用反问句，或者假设，比如：试想，若没有，何以。论创新，“齐白石若没有五易画风，何以自成派系而成为画坛宗师；海尔集团若没有创新的思路，何以能冲出国门而成为世界名牌。”

## 2020 MBA 联考论证有效性分析写作万能模板

简单总结描述，上述计划/报告/文章/评论/建议的论据不足以支持其论点，论证缺乏科学性，由此而得出的结论/论证/报告/建议是不可信的，是值得商榷的。

首先，（有他因影响类）上文中结论是基于论据 1 或 2，但是论据 1 或 2是否是导致结论的唯一原因呢？显然可以导致结论还可能存在                    、                    等诸多的影响因素。那么，结论是否能让人们认可，能否实现预期的效果，还有待考证。

其次，（“混淆概念”类）文中在概念的使用上也存在某些问题/也很模糊。比如，在说到事件 1时，上文中用的是概念 1，而在说到事件 2的时候，用的却是概念 2。这两个概念显然是前后不一致的，因为概念 1 或概念 2不仅仅只是

概念 2 或概念 1。这种概念混淆的问题，也大大削减了上文推理的严谨性和有效性。

另外，（“不当类比”类）文中未能将故事/寓言和企业经营之道/启发进行有效的类比。故事/寓言是因为原因 1，企业/启发是因为原因 2，二者的规律也许有某种共性，但也必然有本质的区别和界限。上述论证把故事/寓言，一般化为企业/启发应对不确定性的普遍性原则，似乎概括有些轻率，因此，不具有客观的类比性。

再者，（“以偏概全”类）上文中对调查/个案例子的叙述也很含糊。文中并没有提供调查/个案存在的可信依据。就算调查/个案是真实的，读者并不知道该项调查/个案是否具有典型性。那也无从谈起其具有“推而广之”的代表性。

综上所述，如果上述论证/分析能进一步提供相应的数据/论据和相关信息，排除原文的论证缺陷就很有说服力了，但该文中并没有说明其他信息，所以该论证是不全面的/有缺陷的。（由于该论证存在上述种种问题。所以，该论证是难以令人信服的。）

### 关于文章题目：

- 1、一份难以实现（不可信）的商业计划（调查报告、改革方案）
- 2、                    （文中的结论）难以实现（难以奏效、不可信）
- 3、                    （文中的结论）吗？

### 分析思路：

一段：（简单总结文中的逻辑推理关系），上述计划/报告/文章/评论/建议的论据不足以支持其论点，论证缺乏科学性，由此而得出的结论/论证/报告/建议是不可信的，是值得商榷的。

后面几段的分析思路：

- 1、文中出现举例的，首先考虑可能会有“以偏概全”的可能，列举的事例可能不具有代表性；

2、文中出现数字百分比的列举，要分析考虑分子和分母的变化，以及样本基数的变化中的错误推理；

3、出现了一段时间后价格的变动，要考虑是否存在通货膨胀的可能性；

4、出现寓言故事，可能存在“不当类比”的错误；

5、要仔细分析文章是否存在前后的概念理解混淆现象，可能有“混淆概念”的错误；

6、文章结论是否存在“自相矛盾”的推理；论点和论据是否一致。

7、影响文中的事件的是否还有其他影响因素，出现“可能、预计、推测”等词汇，考虑是否存在“想当然的绝对推理”的错误。

8、文中出现两个地区，或者两个企业等两个现象，要考虑两个现象的成因、规模、所处的产品阶段等是否具有一致性和可对比性；

9、最后，即使文中作者的推理是正确的，还要考虑最终的解决方法是否是唯一的解决方案，是否会产生负面和消极影响。

## 2020 双证 MBA 论证有效性分析例文

写作要求：阅读下面材料，对其陈述的论证进行评论，分析其论证在概念、论证方法、论据及结论等方面的有效性。600 字左右。（提示：论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用上是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，该论证的论据是否支持结论，论据成立的条件是否充分等。要注意分析的内容深度、逻辑结构和语言表达。）

1、 以下文字出自于威法公司总裁的一份备忘录，该公司是一家生产医疗器械的高科技公司。为了减少公司成本，我们应该关闭我们的一些小装配厂并建立一家大型的中心装配厂。太京将是建立这个新工厂的理想地点。首先，在我们所考虑的新工厂的建设地点中，太京拥有最多的成年人口，这样我们的新工厂就可以快速而简便地雇佣员工。其次，由于太京地区工人的平均工资比其他建设地点的低，我们应该能够保持低的生产成本。最后，为了吸引我们在太京建造工厂，该市的市政府答应给予我们前 3 年经营减免地方税收的优厚待遇。

### 参考例文

威法公司应该在太京地区建新厂吗？

威法公司总裁主要以太京地区的成年人口多、雇员平均工资低以及当地政府答应减免 3 年地方税为论据推出结论说：应该关闭小厂，在太京建大厂，从而降低成本。该论证的论据不足以支持其论点，论证缺乏科学性，由此而得出的结论是值得商榷的。

首先，该论证的核心概念经过了严重的偷换。公司为了减少成本，而后面认为在太京地区能够保持低的生产成本，成本和生产成本是不同的概念，生产成本低不一定总成本低。那么，这种概念混淆的问题，也大大削弱了该论证的严谨性和有效性。

其次，该论证的论据不仅不充分，不足以论证其论点。太京地区成年人口多，那么，成年人口中适合自己公司要求的劳动者占多少？如果太京地区高素质劳动力不多，这样就难以保证公司顺利地雇佣到足够数量的合适的员工。那么，由此得出的结论是难以令人信服的，有待于进一步考证。

其三，该论证的论证过程缺乏科学性。是否应该关闭小厂建大厂？如果要这样做，关闭、新建以及搬迁的费用究竟是多大？是不是会带来其他消极后果？比如很多高级管理人员、技术人员等会不会更喜欢原来的地方，而不愿意搬迁，这样，公司不就会导致严重的人才流失？因此得出的结论是没有科学依据的。

其四，该论证的结论是令人难以信服的。暂且撇开“平均工资”这一很明显的陷阱不说，光看总裁先生所看重的“工资水平低”这一点，这很可能就是一个危险的信号。仅仅减免了前 3 年的地方税收远远不足以使得太京成为理想的建厂地点。

综上所述，建议总裁先生在作出威法公司关闭小厂、在太京建大厂的决策之前，还需进一

步的科学论证。

2、实验人员先把一只锅水煮沸，然后把一只青蛙扔进锅里，在这生死存亡的关头，这只青蛙的反应相当敏捷，它双腿一蹬，竟跳出锅外。隔了半小时，实验人员架起又一只锅，注满常温的清水，然后把那只青蛙扔进锅里。这一回，青蛙游得逍遥自在。实验人员则悄悄在锅下面加热，青蛙并不在意，仍然一副悠哉悠哉的样子。等到水不断升温、青蛙感到难以忍受时，它再也没有那一跃而起的力量，最终只得葬身锅底。青蛙试验告诉我们，越是危险的市场环境，越是能激发企业的警觉和生命力，所以企业实际上也就越是安全。相反，越是舒适的环境，也就越是危险，因为置身于舒适的环境之中必然会丧失警觉，逐渐形成一种固定的习惯和模式。一个企业，一旦陷入了这种固定的习惯和模式之中，就会缺乏对环境的敏感度。由于环境每时每刻都在改变，所以，不变的企业不久只会被变化了的市场所淘汰。因此，一个好的企业就必须有勇气打破和抛弃一切原有的习惯和模式，并自觉地把自已投入到危险的市场环境之中去。

### 参考例文

适合自己的才是最佳的

关于青蛙试验的论证有效性分析这篇论证借助一个贴切的实验，运用不恰当的论证手法，以及不充分的论据，想当然的提出了这样的结论：即一个好的企业必须有勇气，努力打破和抛弃一切原有的习惯和模式，并应自觉的把自己投入到危险的市场环境中去。首先，青蛙实验和论证提出的经济之间运用一个类比方法，但其恰当性却令人质疑，青蛙进入煮沸的锅中，是其被投入危险的环境，故敏捷跳去。二次入温水，它身处潜在的危险却难于察觉，最终丧失了一跃而起的力量，只得无奈葬身锅底。并不能得出一个原本好的企业应主动打破一切原有的习惯和模式，身觉投身危险之中。青蛙不就是因为打破了一跃而起的习惯才丧身的吗？另外，论据得出越是危险的市场环境就越安全，企业必定会成为一个好企业，激发警觉和生命力，难道危险的市场环境能来定一个企业的安全吗？承然，一个企业在激烈的竞争中保持警觉，保持生命力尤为重要，但一个危险的环境必竟是企业发展中的阻力，企业的安全，更重要的还在于其自身。比如管理、生产、销售等各个环节的有效运作，危险的环境并非一定成就安全的企业，同样道理，一个舒适的环境难道必然会使一个企业丧失警觉吗？也许一个管理上漏洞很多，对市场缺乏有效应对，缺乏敏感度的企业会制约其发展，但一个好的企业会决定于舒适的环境吗？难道必然会丧失警觉吗？不变的企业和变化的市场之间是否会必然存在淘汰的结果呢？不变的企业，它形成了一种固有的习惯和模式，但这种习惯和模式的形成也许正因为它适应了企业的发展要求，有利于企业在变化的市场环境中应对自如。变化的市场毕竟是一个相对的概念，它相对于原有市场环境到底会有多大改变呢？是否需要企业摒弃所有的习惯和模式去适应它呢？诸如此类的论证上的错误，企业和好企业之间的概念混淆，论据的不充分等等的问题比比皆是，不一而足。因此一个好企业不一定必需得打破，抛弃一切习惯模式。适合自己的就是最佳的！