

复试科目考试大纲样式

| | | | |
|--|--------|------|---------------------------------|
| 科目名称 | 工商管理基础 | 复试专业 | 工商管理学术型硕士、物流工程与管理、工商管理专业硕士（MBA） |
| 一、考试范围及要点 | | | |
| <p>考察考生对管理学基本概念、管理思想和管理学科发展史、管理基本职能的掌握以及灵活运用相关理论分析实际管理问题的能力。</p> <p>（一）管理概论</p> <p>管理的基本概念及管理思想的演进。</p> <p>（二）计划</p> <ol style="list-style-type: none">1. 决策：定性决策方法；风险型决策；不确定型决策方法。2. 计划：目标管理的概念、制定原则及步骤；滚动计划法。 <p>（三）组织</p> <ol style="list-style-type: none">1. 设计：组织部门化的原则、类型；管理层级与管理幅度；集权与分权；2. 变革：组织变革的动因与内容；变革的阻力、冲突及其克服。 <p>（四）领导</p> <ol style="list-style-type: none">1. 领导：领导的权力来源；领导的特性理论；领导行为论的方格理论；领导情景论的费德勒模型。2. 激励：激励需要层次理论、双因素理论、XY 理论、公平理论、期望理论。3. 沟通：沟通过程、类型；有效沟通的障碍及其解决的对策。 <p>（五）控制</p> <p>控制的基本原理；有效控制的要求。</p> <p>（六）工程经济分析</p> <p>资金的时间价值。</p> | | | |
| 二、考试形式及试卷结构 | | | |
| <p>试卷采用管理学基础理论、方法考察与实际应用相结合的形式，主要包括简答题（20 分）、论述题（30 分）、计算题（20 分）案例分析（30 分）等。考试时间为 2 小时，总分为 100 分。</p> | | | |
| 参考书目： | | | |
| <p>[1] 《工程师工商管理基础》，李长青, 长青, 白宝光编著，高等教育出版社，2015 年 9 月第 1 版。</p> <p>[2] 《管理学》，周三多、陈传明著，高等教育出版社，2018 年 3 月第 5 版。</p> | | | |